

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Helse Sør-Øst RHF	10. februar 2022

Sak 007-2022**Sykehuspartner HF – fullmakt for gjennomføring av felles plattform - trinn 2 hybrid sky delfase 1*****Forslag til vedtak:***

Styret godkjenner gjennomføring og finansiering av prosjekt *felles plattform - trinn 2 delfase 1* i Sykehuspartner HF innenfor en kostnadsramme på 41 millioner kroner, eksklusiv merverdiavgift (P85-estimat; 2022-kroner). Usikkerhetsavsetningen på 9 millioner kroner forutsettes disponert av administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF. Sykehuspartner HF tildeles fullmakt inntil styringsrammen på 32 millioner kroner, (P50-estimat; 2022-kroner).

Hamar, 3. februar 2022

Terje Rootwelt
administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Sykehuspartner HF gjennomfører program for standardisering og IKT-infrastrukturmodernisering (STIM), jf. styresak 048-2018. Program STIM er gitt i oppdrag å etablere en standardisert, modernisert og sikker regional IKT-infrastruktur i Helse Sør-Øst. Hovedformålet med en slik etablering er å øke kvaliteten og effektiviteten i tjenestene som Sykehuspartner HF tilbyr og understøtte helseforetakenes endringsbehov. En viktig del av dette arbeidet er å etablere en felles regional plattform som realiseres gjennom prosjektet *felles plattform* i STIM-programmet. Prosjektet realiseres trinnvis hvor trinn 1 har pågått siden høsten 2020 og omfatter modernisering av den eksisterende leveranseplattformen i Sykehuspartner HFs datasentre. Trinn 2 omfatter anskaffelse av en hybrid skyplattform. Denne saken gjelder første gjennomføringsfase av trinn 2.

Dette prosjektet ble behandlet i Sykehuspartners styre 15. desember 2021, jf. styresak 113-2021 med følgende vedtakspunkter:

1. Styret godkjenner oppstart av prosjekt Felles plattform - trinn 2 hybrid sky første gjennomføringsfase, med grunnkalkyle på 24,3 millioner kroner, styringsramme (P50) på 32,5 millioner kroner og kostnadsramme (P85) på 41 millioner kroner, inklusive mva.
2. Styret ber administrerende direktør å gå i dialog med Helse Sør-Øst RHF om fullmakt for finansiering.

Det vises for øvrig til temasaken om *felles plattform* i Helse Sør-Øst styremøtet 16. desember 2021. For å holde fremdriften i dette prosjektet, tillot Helse Sør-Øst RHF at Sykehuspartner HF gjorde informasjon om prekvalifiseringen for anskaffelsen tilgjengelig på Doffin 5. januar 2022. Avveiningen var da at dette medførte lav risiko ved en eventuell negativ beslutning i denne saken opp mot fremdriften kunngjøringen bidro til.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

2.1 Drivere, handlingsalternativer omfang og plan

Bakgrunn

Teknologi er en stadig viktigere innsatsfaktor i pasientbehandlingen, og bidrar til bedre og mer effektiv pasientbehandling. Økende digitalisering av spesialisthelsetjenesten krever at Sykehuspartner HF må levere på nye og endrede behov i årene som kommer. En viktig endring er økende bruk av skytjenester, det vil si skalerbare tjenester levert over nett. En global trend de siste årene er at stadig flere tjenester blir levert som skytjenester. Skytjenester gir økt fleksibilitet og endringsevne, blant annet ved å understøtte raskere leveranser og mulighet for justering av kapasitet/skalering til behovet.

Helse Sør-Øst har i dag tre plattformer (SIKT, AHUS og OUS), og består av kompleks infrastruktur med stor og uønsket variasjon, liten grad av standardisering og begrenset mulighet for automasjon. Manuelle prosesser gir unødvendig ressursbruk og responstid, i tillegg til økt risiko for menneskelige feil.

Felles regional plattform, er en viktig forutsetning for realiseringen av Regional utviklingsplan for Helse Sør-Øst de neste årene.

Overordnet design og drivere for felles regional plattform

Målbildet for felles regional plattform består av den moderniserte leveranseplattformen på egne datasenter sammen med en hybrid sky. Med hybrid sky menes en skyplattform med mulighet for å konsumere digitale tjenester fra både en privat sky og en offentlig sky¹. Disse vil sameksistere i overskuelig fremtid da flere av tjenestene som benyttes i regionen i dag ikke er tilpasset skyteknologi. Videre vil det gjennomføres risikovurderinger og kost/nytte-betraktninger for hver tjeneste før de eventuelt flyttes til sky. Leveranseplattformen som har vært fokus i trinn 1 vil være det tilpassede plattformområdet for tjenester som skal driftes lokalt i egne datasentre. Gjennom prosjektets trinn 2 skal det etableres en hybrid skyplattform. En moderne skyplattform vil gi Sykehuspartner HF evne til å tilby helseforetakene og de regionale prosjektene et bredt spekter av kapasiteter for eksisterende og nye applikasjoner og tjenester.

De viktigste driverne og dermed gevinstene for Sykehuspartner HF og Helse Sør-Øst for å ta i bruk en hybrid skyplattform er:

- Tilnærmet ubegrenset fleksibilitet til å levere kapasitet i form av lagring og prosessorkraft.
- Raskere leveranser, fordi plattformtjenestene leveres fra en skyplattform som allerede har kapasiteten tilgjengelig. Dette gjør det mulig i mye større grad å skalere opp og ned plattformtjenesten etter behov.
- Økt kvalitet på IKT-infrastrukturen, fordi kontinuerlig forbedring og modernisering er en integrert del av en hybrid skyplattform.
- Økt sikkerhet, da sikker leveranse av tjenester er en forutsetning for at leverandørene av skyplattformer overhodet kan operere.
- Bedre forutsigbarhet på kostnader, da disse er regulert i kontrakten med skyleverandøren og ikke avhenger av en rekke individuelle innkjøp.
- Kunne ta i bruk tjenester som bare leveres i skyen («cloud native») fordi de store globale skyplattformleverandørene har mange verktøy og tjenester som kun er tilgjengelig i skyen. Tjenestene utvikles og kompletteres fortløpende.
- Redusert behov for egne datasentre, som gir mulighet for bruk av kompetente ressurser til andre sentrale områder som integrasjon av tjenester.
- Være en attraktiv arbeidsgiver som deltar i den moderne teknologiutviklingen.

Overgangen til en hybrid skyplattform har også noen konsekvenser det må tas høyde for i det videre arbeidet:

- Større kompleksitet totalt sett i drift og forvaltning på kort sikt basert på at vi vil ha både eksisterende datasentre i egne lokaler og en hybrid skyplattform. Sykehuspartner HF skal forvalte skyplattformen selv, med ekstern støtte gjennom en Managed Service Provider 2(MSP)-avtale i startfasen.

¹ Forklaring på sky: <https://www.datatilsynet.no/personvern-pa-ulike-omrader/internett-og-apper/skytjenester/>

² En *Managed Service Provider* er en tjenesteleverandør som bistår med drift og forvaltning av plattformen som regel via fjernstyring/via nett.

- Sykehuspartner HF må, i parallell med eksisterende drift og forvaltning, bygge kompetanse på hybrid skyplattform. Forvaltning av moderne plattformtjenester gjøres gjennom kode («Infrastructure-as-Code»). Det innebærer at det programmeres i stedet for å operere i dedikerte styringsverktøy for de enkelte delene av plattformen.
- Komplekse kostnadsmodeller for den hybride skyplattformen, herunder rabattordninger, vil kreve en ny type kompetanse som må etableres hos Sykehuspartner HF.

Hybrid skyplattform bør i første omgang benyttes til nye tjenester og applikasjoner som er utviklet for å kjøre i skyen. Drift- og forvaltningsmiljøene i Sykehuspartner HF vil fremover vurdere hvilke av tjenestene på dagens plattformer som er egnet til å kjøre i skyen og hvordan de eventuelt mest mulig kostnadseffektivt kan migreres til skyen.

Vurderingene som skal gjøres mht. om en tjeneste skal kjøre i Sykehuspartners datasenter (*leveranseplattformen*), i en privat sky eller i en offentlig sky, må også hensynta konsekvensene fra Schrems II-dommen³ som ble avsatt av EU-domstolen 16.juli 2020. Utdaterte tjenester/applikasjoner utgjør en vesentlig risiko innen informasjonssikkerhet. I en moderne skybasert plattform vil det som oftest være enklere å holde applikasjonene oppdatert. Det vil derfor gjøres en risikobasert tilnærming til hvilke applikasjoner som kan flyttes til sky. Graden av sensitivitet i informasjonen som håndteres av applikasjonen vil påvirke sterkt vurderingen om applikasjonen kan ligge i en offentlig sky eller bør legges i den privat delen av den hybride skyplattformen.

Etter hvert som tjenester flyttes til *felles regional plattform*, kan eksisterende plattformer gradvis fases ut.

Handlingsalternativer

Det er tidligere vurdert som ikke aktuelt for Sykehuspartner HF å bygge egen skyplattform. Følgende alternativer er vurdert for prosjekt *felles plattform* - trinn 2:

- Alternativ 1: Anskaffe en hybrid skyplattform og etablere grunnleggende funksjonalitet med egen kapasitet og kompetanse i Sykehuspartner HF, eller med innleide ressurser.
- Alternativ 2: Anskaffe en hybrid skyplattform og inngå en Managed Service Partner-avtale med en leverandør som sikrer kompetanse og kapasitet for etablering av grunnleggende funksjonalitet for skyplattformen, og bistår med å bygge kompetanse slik at Sykehuspartner HF kan drifte og forvalte en hybrid skyplattform selv.

Utfordringen med alternativ 1 er at Sykehuspartner HF er avhengig av innleide ressurser for å etablere den grunnleggende funksjonaliteten, og tilgangen til skykompetanse i markedet kan være usikker og varierende. En mulig fordel med alternativet er mer fleksibilitet ved innkjøp av ekstern kompetanse, men grunnet kompleksitet vil dette kunne medføre merarbeid på et senere tidspunkt.

³ <https://www.digdir.no/handlingsplanen/hva-er-schrems-ii-dommen/2581>

Alternativ 2 gir Sykehuspartner HF ønsket kapasitet og kompetanse for å imøtekomme en økende bruk av skytjenester og etableringen av grunnleggende funksjonalitet i skyplattformen, noe som gir økt fleksibilitet og større endringsevne. Det vil være risikoreduserende at leverandøren har med erfaringer fra kodeoppsett for andre kunder. En annen fordel med alternativ 2 er at Sykehuspartner HF gjennom en *Managed Service partner*-avtale får tilstrekkelig bistand til å komme ut i skyen og til drift og forvaltning av den hybride skyplattformen inntil Sykehuspartner HF selv har bygget riktig kompetanse og tilstrekkelig kapasitet. Bruk av skytjenester vil øke, og denne fremgangsmåten er en del av Sykehuspartner HFs prioritering av kjernekompetanse og videreutvikling av fagmiljøer som skaper merverdi for helseforetakene. Sykehuspartner HF er godt i gang med å etablere et kompetansesenter for sky. Kompetansesenteret skal være et rådgivende organ for bruk av skytjenester og et knutepunkt mellom det operative, taktiske og strategiske arbeidet rundt sky.

Vurderingen er videre at det vil ta betydelig lenger tid å komme ut i skyen med alternativ 1 enn for alternativ 2, fordi det erfaringsmessig er krevende å etablere tilstrekkelig kapasitet og kompetanse, også gjennom innleie, innen dette området.

Anbefalingen er derfor at alternativ 2 samlet sett er det beste alternativet for gjennomføring av prosjekt *felles plattform* - trinn 2, og det er lagt til grunn for denne saken.

Omfang og gjennomføringsplan

Prosjekt *felles plattform* trinn 1 er i gjennomføring med utvikling av leveranseplattformen. De første leveransene i trinn 1 var sikkerhetsteknologien som blir benyttet for journalinnsyn regionalt og nasjonalt, samt for de regionale løsningene for laboratoriedata, ambulansejournal og medikamentell kreftbehandling. Prosjektet har også etablert kjøremiljøene for *regional radiologiløsning* og *multimediearkiv* på leveranseplattformen. Leveranseplattformen er det første området på felles regional plattform som tas i bruk på tvers av de tre domenene OUS, Ahus og Sikt, og utvikles videre i trinn 1 med ny infrastrukturfunksjonalitet, i første omgang for fremtidig DIPS Arena og *helselogistikk*.

Prosjekt *felles plattform* - trinn 2 omfatter anskaffelse, etablering og ibruktagelse av en moderne hybrid skyplattform med lokal kapasitet. I tillegg til at nye leveransemodeller skal utvikles, skal nye infrastrukturtjenester, felleskomponenter og plattformtjenester etableres. Prosjekt *felles plattform* - trinn 2 gjennomføres i to delfaser, der første delfase omfatter anskaffelse og oppstart av etablering av en forvaltningsorganisasjon i Sykehuspartner HF. Andre delfase omfatter implementering og gradvis ibruktakelse av en hybrid skyplattform. Denne saken omhandler første delfase av trinn 2.

Hovedprinsippet er at først anskaffes skyplattformen for deretter å flytte løsninger og data ut til sky. Det vil i prosjektperioden gjennomføres risiko- og sårbarhetsvurderinger for den enkelte tjeneste som vurderes å flyttes ut i skyen.

I første delfase i trinn 2 skal det etableres to avtaler; én avtale som gir tilgang til en global og moderne hybrid skyplattform og én avtale med en tjenesteleverandør (MSP-avtale).

Anskaffelsen av avtalene gjennomføres som en konkurransepreget dialog.

Første delfase av trinn 2 er planlagt fra januar 2022 til desember 2022. I 2023 gjennomføres andre delfase, med etablering og implementering av skyplattformen. Prosjektet avsluttes i 2024.

De viktigste milepælene i prosjekt *felles plattform* - trinn 2 delfase 1 er vist i tabellen under.

MP	Dato	Beskrivelse
BP3.1	15.12.21	Styret i Sykehuspartner HF beslutter oppstart av gjennomføringsfase 1 – anskaffelse
MP01	20.11.21	Avklare leverandør- og kontraktstrategi
MP02	15.12.21	Konkurransegrunnlaget (RFP) for anskaffelse nr. 1 ferdig
MP03	20.12.21	Utsendelse av konkurransegrunnlag (RFP) for anskaffelse nr. 1
MP04	28.02.22	Mottak av tilbud fra leverandørene på anskaffelse nr. 1
MP05	01.03.22	Konkurransegrunnlaget (RFP) for anskaffelse nr. 2 ferdig
MP06	01.04.22	Utsendelse av konkurransegrunnlag (RFP) for anskaffelse nr. 2
MP07	01.06.22	Mottak av tilbud fra leverandørene på anskaffelse nr. 2
MP08	30.06.22	Anskaffelse nr. 1 ferdig forhandlet
MP09	30.09.22	Anskaffelse nr. 2 ferdig forhandlet
MP10	30.10.22	Etablert Kompetansesenter sky med et minimum av nøkkelroller

Tabell 1 Milepælplan prosjekt *Felles plattform* – trinn 2 delfase 1.

Med denne planen vil det være mulig for de første tjenestene å ta i bruk skyplattformen fra andre halvår 2023. Det vil være hensiktsmessig at tjenestene som allerede er tilpasset skyteknologi tar i bruk skyplattformen først.

2.2 Økonomi

Totale prosjektkostnader for prosjekt *felles plattform*

Målet om realisering av *felles regional plattform* er delt opp i to uavhengige trinn:

- **trinn 1** skal konsolidere og modernisere eksisterende leveranseplattform
- **trinn 2** består i å anskaffe og etablere en hybrid skyplattform med nye leveransemodeller

Tabellen under gir oversikt over begge trinnene når det gjelder økonomi per nå samt estimater for trinn 2.

STIM prosjekt	Del-prosjekt	Beslutning i Sykehuspartner HF	Godkjenning Helse Sør-Øst RHF	Grunnkalkyle/Estimat	Styringsramme	Kostnadsramme	Påløpt per nov.	Prognose per nov.
Trinn 1	RAM	Styresak 084-2020 og 032-2021	14.01.2021 og 14.06.2021	35,7	37,5	40,0	30,5	35,0
	Container-teknologi	SP AD ¹ /STIM program-styrings-gruppe 23.06.2021		13,2	15,4	17,8	2,1	11,6
Trinn 2	Hybrid sky	Styresak 113-2021		100,0			14,6 ²	100,0
SUM				148,9				146,6

Tabell 2 - Totale estimerte kostnader for *felles plattform*

*1 - Sykehuspartner HF, ved administrerende direktør

*2 – Planleggingsfasen for Trinn 2

Trinn 1 (leveranseplattform for regional radiologiløsning og multimediearkiv) er godkjent innenfor fullmakten til administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF, og prosjekt *containerteknologi* er innenfor fullmakten til Sykehuspartner HF.

Trinnene følger Helse Sør-Øst sin prosjektveiviser med planleggings-, gjennomførings- og avslutningsfase hvor gjennomføringsfasen for *felles plattform - trinn 2* er delt opp i to delfaser. Som det fremkommer av tabellen under er samlet prosjektkostnad for trinn 2 estimert til 100 millioner kroner. Merket i lyseblått i tabellen under er trinn 2 delfase 1 som legges frem for beslutning i denne saken.

Trinn	Prosjektkostnader Felles plattform - trinn 2 hybrid sky	Tall-grunnlag	2020 - 2021	2022	2023	2024	Totalt
2	Planleggingsfase	Prognose	14,6				14,6
	Gjennomføring - delfase 1 – anskaffelser	Estimat		24,3			24,3
	Gjennomføring- delfase 2 – etableringsprosjekt og implementering	Grovt estimat			47,2		47,2
	Avslutningsfasen – overlevering til linjen	Grovt estimat				13,9	13,9
	SUM TRINN 2		14,6	24,3	47,2	13,9	100,0

Tabell 3 - Prosjektkostnad pr. fase for prosjektet felles plattform - trinn 2 hybrid sky (tall i millioner kroner)

Gjennomføringsfasen for trinn 2 i prosjektet er delt i to faser.

- **Delfase 1** (estimert til 24 millioner kroner) består i anskaffelse av hybrid skyplattform og MSP-avtale (*Managed Service Provider*-avtale) samt etablering av skykompetanse i Sykehuspartner HF.
- **Delfase 2** (estimert til 47 millioner kroner) vil etablere grunnmuren i en hybrid skyplattform, herunder etablere samhandlingen mellom leverandør og Sykehuspartner HF slik at Sykehuspartner HF fremstår som tjenesteintegratoren overfor helseforetakene, og etablere en minimum forvaltningsorganisasjon for skyplattformen i egen organisasjon.

Avslutningsfasen for *felles plattform - trinn 2* er estimert til 14 millioner kroner. Denne inkluderer overlevering og bistand til linjeorganisasjonen og er planlagt gjennomført i løpet av 1. halvår 2024. Som følge av at dette er en ny tjeneste hvor det må etableres nye prosesser og rutiner i Sykehuspartner HF estimeres en noe lengre avslutningsfase.

Estimatet for *felles plattform - trinn 2 hybrid sky* består både av drifts- og investeringskostnader. Driftskostnadene gjelder planleggings- og anskaffelsesfasen samt opplæring og etablering av en minimum forvaltningsorganisasjon i Sykehuspartner HF. Investeringskostnadene gjelder byggingen av grunnmuren for den valgte hybride skyplattformen. Som markert i lyseblått i tabellen består delfase 1 kun av driftskostander.

Trinn	Prosjektkostnader felles plattform - trinn 2 hybrid sky	Tallgrunnlag	Drift	Invest-ering	Totalt
2	Planleggingsfase	Prognose	14,6		14,6
	Gjennomføring - delfase 1 – Anskaffelser	Estimat	24,3		24,3
	Gjennomføring - delfase 2 – Etableringsprosjekt og implementering	Grovt estimat	20,5	26,7	47,2
	Avslutningsfasen – overlevering til linjen	Grovt estimat	13,9		13,9
	SUM TRINN 2		73,4	26,6	100,0

Tabell 4 - Kostnadene for gjennomføring av prosjektet felles plattform trinn 2 fordelt på drift og investering (tall i millioner kroner)

Tjenestepreis

Driftskostnadene i STIM-programmet og dermed prosjektet *felles plattform - trinn 2* finansieres av basisramme fra Helse Sør-Øst RHF.

Den samlede tjenestepreisen til helseforetakene består av avskrivingskostnaden fra prosjektinvesteringen, drift og vedlikehold hos Sykehuspartner HF samt lisens- og forvaltningskostnader.

Faste kostnader og avskrivninger estimeres til å utgjøre ca. 26 millioner kroner i året. Faste kostnader består i hovedsak av kostnader for Sykehuspartner HF sin forvaltning av avtalene, oppfølging av leverandørene, og basis avtalekostnader. Disse vil bli fordelt i tjenestepreis i henhold til fordelingsnøkkel.

Variable kostnader for bruk av den hybride skyplattformen kan variere mye avhengig av hvilken tjeneste som skal kjøre i skyen. Disse variable kostnadene baseres på hvor mye infrastruktur- og plattformtjenester som til enhver tid benyttes, og dette avhenger av antallet og hvilke applikasjoner og tjenester som benytter skyplattformen. Prismodellen i skyen gir rabatter for kunder som bruker mye tjenester i skyen. Prosjektet anslår at rammen for uttak av tjenester på den prefererte hybride skyplattformen vil ligge mellom 10 og 400 millioner kroner i året. Sannsynligvis lite det første året og økende utover i avtaleperioden.

Investeringskostnaden er hensyntatt i Sykehuspartner HF's økonomiske langtidsplan 2022-2025, og etablering av fremtidig forvaltningsenhet vil bli innarbeidet i kommende økonomiske langtidsplan.

Forventede prosjektkostnader for felles plattform - trinn 2 delfase 1- anskaffelser

Sykehuspartner HF trenger to typer avtaler. Én avtale for å etablere tilgang til en eller flere hybride skyplattformer (vanlig med rammeavtale hvor det betales for faktisk bruk av skytjenesten), og én avtale for å få tilgang til drifts- og forvaltningskompetanse på valgt(e) skyplattform(er).

Estimatet for *felles plattform –trinn 2 delfase 1 – anskaffelser* er fordelt på budsjettposter i samsvar med oppgaver og leveranser i prosjektets faseplan. Fordeling pr. budsjettpost er vist i tabellen på neste side.

Hovedleveranse	Aktivitet felles plattform –trinn 2 delfase 1 – anskaffelser	Kostnad
Hybrid skyplattform	Prosjektleder	0,7
	Anskaffelse nr. 1 (hybrid skyplattform)	9,1
	Anskaffelse nr. 2 (MSP-avtale)	10,9
	Etablering av skykompetanse	3,1
	Kvalitetssikring	0,5
Sum kostnader		24,3

Tabell 5 - Estimerte kostnader for prosjekt felles plattform - trinn 2 delfase 1 (tall i millioner kroner)

Prosjektkostnader omfatter inngåelse av kontraktene med lengde på 2-6 år avhengig av avtaletype. Konkrete kjøp gjennom kontraktene vil gjennomføres i delfase 2 - etablering og implementering, og vil behandles i henhold til fullmakter som en del av godkjenningen av trinn 2 delfase 2.

Usikkerhetsanalyse

Det er gjennomført en usikkerhetsanalyse på grunnlag av prosjektets planverk og estimat for prosjekt *felles plattform – trinn 2 delfase 1- anskaffelser*. Usikkerhetsanalysen er gjennomført på de ulike budsjettpostene, vist i tabell over.

Tabellen under oppsummerer resultatene av usikkerhetsanalysen. I analysen er styringsrammen (P50-estimat) estimert til 32 millioner kroner, som er åtte millioner kroner over grunnkalkyle, og kostnadsrammen (P85-estimat) er estimert til 41 millioner kroner, som er ni millioner kroner over styringsrammen. Den største usikkerheten er knyttet til tiden til gjennomføring av to anskaffelser som er planlagt etablert i løpet av ett år.

Usikkerhetsanalyse Felles plattform – trinn 2 delfase 1 – anskaffelser	Beløp	Prosent
Grunnkalkyle	24,3	
Forventet tillegg	8,2	34 %
Styringsramme (P50-estimat)	32,5	
Usikkerhetsavsetning	8,5	26 %
Kostnadsramme (P85-estimat)	41,0	

Tabell 6 - Grunnkalkyle, styringsramme og kostnadsramme for prosjekt felles plattform - trinn 2 delfase 1 (tall i millioner kroner)

Økonomisk bæreevne

Vurdering av økonomisk bæreevne vil bli utarbeidet som del av beslutningsunderlaget for *felles plattform –trinn 2 delfase 2* for hele trinn 2 da investeringene vil komme i fase 2.

Etablering av en hybrid skyplattform vil understøtte nye og fremtidige tjenester i Helse Sør-Øst, både regionale og lokale tjenester på helseforetakene, og gevinster eller nytte vil tas ut gjennom disse tjenestene.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Prosjekt *felles plattform* er et av de mest sentrale prosjektene i STIM-programmet. Prosjektet vil bidra til felles infrastruktur for hele foretaksgruppen og muliggjøre at alle helseforetakene kan ta i bruk felles regionale løsninger installert i kun étt miljø. På sikt muliggjør prosjektet at foretaksgruppen kan gå fra tre domeneplattformer (Sikt, OUS og Ahus) til én. Gjennom trinn to av prosjektet vil foretaksgruppen få tilgang til en skykapabilitet med et sett av tilhørende gevinster.

Administrerende direktør vurderer at den trinnvise tilnærmingen som foreslås i prosjektet er en god og risikoreduserende tilnærming.

Administrerende direktør anbefaler at styret godkjenner gjennomføring av første delfase for trinn to i prosjekt *felles plattform* innenfor en kostnadsramme på 41 millioner kroner, eksklusiv merverdiavgift (P85-estimat; 2022-kroner).

Trykte vedlegg:

- Ingen

Utrykte vedlegg:

- Sak 113-2021 styremøtet i Sykehuspartner HF, prosjekt felles plattform – trinn 2 hybrid sky, første gjennomføringsfase: [Prosjekt Felles plattform trinn 2 hybrid sky - gjennomføring første fase - anskaffelse \(sykehuspartner.no\)](#)
- Foreløpig protokoll fra styremøtet i Sykehuspartner HF 15. desember 2021: [0 - Foreløpig protokoll fra styremøte 15.12.2021.pdf \(sykehuspartner.no\)](#)